

## After the Five Asian University Presidents' Forum

Chairman of the Kanazawa University 150-year Anniversary Preparatory Committee

Deputy Chairman of the Executive Committee of  
the Five Asian University Presidents' Forum

Masayoshi Shibata

On November 12th, 2011, when this forum ended, autumn dusk in dark shades of color was begging to shroud the Ishikawa Prefectural Noh Theater. However, everyone must have a radiant look with a success of the forum. Although we had been preparing for the forum for more than one year, we faced unexpected accidents one after another, which, to be honest, nearly discouraged us more than a couple of times. If I were allowed to say with no fear of criticism, however, we beautifully got over such difficulties with our strong mind and ability to get things done.

The purpose of this forum had been quite solid from the beginning.

It was to prepare for development of human resources through partnerships in education and research with other Asian universities, foreseeing our university's future for the next 150 years. That made it essential for us to win understanding and cooperation from industries and local governments that are accepting international students from Asia. Furthermore, of course, as part of the 150-year foundation anniversary events, the forum assumed a mission to make all the faculty members, staff and students reaffirm our university's identity appearing in the form of "vanguard, creation, and co-existence".

Although I have called the forum "a success" earlier, unsurprisingly, there are

too many failures and points to be improved. What with not only inviting presidents from four universities abroad at one time and organizing lectures and discussions in a fruitful way, but also maximizing the appeal of Kanazawa University and the City of Kanazawa, winning understanding in collaboration and support for the forum from industries and local governments, and making all the parties involved approach the stage of the form as “in a beautiful shape” as possible; all these things were the first experience for all of us at any level from the president to staff. Therefore, it is not an exaggeration to say that these were truly great challenges to us. It would be fair and cool to say that we also learned something new from the “failures” in our respective positions.

In any case, it is a great pleasure to have accomplished the forum overall successfully without any serious accidents or injuries. On behalf of the Forum Executive Committee, we would like to extend our deepest gratitude to all the participants from the four Asian universities, from industries and local governments, staff members from the Noh Theater, Noh actors who performed *Han-Noh “Shakkyo”* splendidly, all the parties involved who provided us various forms of support, and all the participants such as local residents, faculty members and staff and students. As for me personally, even though it might be called some favoritism towards the inside, again, I would like to sincerely thank all of the staff of our university who carried the work through in supporting the forum from behind the scene. (Without their dedicated efforts, we could not have achieved such a success in the forum.)

January 31, 2012

## アジア 5 大学学長フォーラムを終えて

金沢大学創基 150 年記念事業準備委員会委員長

アジア 5 大学学長フォーラム実行委員会委員長代行

柴田正良

平成 23 年 11 月 12 日、このフォーラムが終了したとき、石川県立能楽堂の空には秋の色濃い夕暮れが迫りつつあった。しかし、フォーラムの成功に誰もが心は晴れやかだったに違いない。1 年以上も前から準備を始めたとはいえ、予想もしない出来事が次から次へと私どもを襲い、もはやこれまでかとサジを投げかけたことも正直 2 度、3 度ではなかった。しかし、手前味噌との誹りを覚悟でいえば、私どもの大学の胆力と実行力はそれらの危機を見事に乗り切ったのである。

このフォーラムの意義は、当初からしっかりと揺るぎなかった。本学の 150 年先を見通した人材育成の展開を、アジア諸大学との教育研究における連携を通して準備すること、これである。そのために、アジアからの留学生を受け入れる企業や自治体からの理解と協力も欠かせないものであった。また、もちろんフォーラムは創基 150 年事業として、「先魁・創造・共存」の姿で現れる本学のアイデンティティを、すべての教職員・学生に再確認してもらおうという使命も帯びていた。

先に本フォーラムを「成功」と述べたが、当然、失敗や躓きや反省点も数え上げれば切りがない。同時に 4 つの大学から学長一行をお招きすること、講演やディスカッションを盛り多い形で実行するのはもちろん、本学や金沢の魅力を最大限アピールすること、協賛や後援に関して企業や自治体からご理解を頂くこと、そして実際にできるだけ「美しい姿」で全員がフォーラムの舞台に臨むこと、これらは、トップから裏方を含め、私どもの大学

にとって初めての経験であり、まことに大いなる試練であったと言っても過言ではない。公平、冷静に言えば、私どもは、それぞれのポジションでそれぞれの「失敗」から、新たに何かを学び取ってもいるのである。

ともあれ、全体を通じて大きな事故や怪我もなく、フォーラムを無事に終えられたことは大変喜ばしいことである。フォーラム実行委員会としては、まず、海をはるばると渡って参加して下さった4大学の学長一行のみなさま、協賛・後援をして頂いた企業・自治体のみなさま、石川県立能楽堂の関係者のみなさま、半能「石橋」を見事に演じて下さった能楽師のみなさま、またさまざまな形でフォーラムにご協力頂いたみなさま、そして当日参加して下さった市民・教職員・学生のすべてのみなさまに深い感謝の意を表明したいと思う。そして私個人としては、いかに内輪褒めと言われようと、最後まで裏方としてフォーラムの実施を支えてくれた本学の事務局のみなさまに改めて感謝申し上げたいと思う（本フォーラムは彼らの献身的な努力なしにはありえなかった）。

平成 24 年 1 月 31 日